

# L'histoire de la relation Recherche-Industrie

*« des hommes aux institutions »*

**Schneider Electric**  
**Site IntenCity**

Grenoble - Presqu'île  
22 septembre 2021

Malek BOUHAOUALA  
Maître de Conférences/UGA  
Président de l'AUEG

[malek.bouhaouala@univ-grenoble-alpes.fr](mailto:malek.bouhaouala@univ-grenoble-alpes.fr)

Mon objectif est de montrer que la relation Recherche-Industrie, indispensable à la réussite de l'écosystème industriel grenoblois, est passée des mains des hommes à celui des institutions au cours du XX<sup>e</sup> siècle.

Pour se faire j'aborderai trois points :

- Le rôle des pionniers dans la première moitié du XX<sup>e</sup> siècle
- Le rôle des institutions dans la seconde moitié du XX<sup>e</sup> siècle
- Quel avenir et quel rôle de cette relation durant le siècle de la révolution digitale ?

## Caractéristiques de la relation Recherche-Industrie

### Durant la 1<sup>ère</sup> moitié du XXe siècle

- Les inventions sont, radicales, technologiques, révolutionnaires et spectaculaires
- Les évolutions sont issues de l'action et de l'interaction des pionniers
- Les industriels sont scientifiques, ingénieurs, inventeurs, mais aussi entrepreneurs
- Ils sont créateurs d'entreprises, de formations, des campus, des écoles d'ingénieurs, de laboratoires de recherche
- Ils sont à la fois intéressés par les avancées scientifiques et industrielles

### Durant la 2<sup>e</sup> moitié du XXe siècle

- Émergence d'institutions fortes du côté de la recherche et de l'industrie
- Organisation et régulation des interactions
- Séparation des rôles du scientifique et de l'entrepreneur
- La recherche produit de l'innovation, mais n'a pas d'intérêts économiques
- L'entreprise produit des solutions mais elle est intéressée par le profit
- Les scientifiques sont peu enclins à entreprendre et à créer des entreprises
- La coopération est inspirée par les politiques des institutions à travers des incitations (ex : financements)

- L'action individuelle des pionniers a permis d'aller vite dans la fondation d'une interaction qui a impacté l'évolution des sociétés et de l'industrie, mais elle comporte des risques élevés pour ces mêmes acteurs.
- Les institutions ont amené des ressources et, en même temps, ont produit des règles, des normes et une certaine régulation qui a donné une autre forme à la relation entre la recherche et l'industrie.
- La séparation des rôles et l'organisation distinguant les actions des deux univers a produit deux logiques différentes, mais complémentaires :
  - L'entreprise est contrainte par les résultats économiques à court et moyen termes
  - La recherche est contrainte par les résultats scientifiques à moyen et long termes

Chacune des périodes et des logiques a ses avantages et ses faiblesses ; la question qui se pose aujourd'hui concerne l'adéquation de l'une ou de l'autre aux enjeux contemporains et d'avenir.

Les deux logiques sont en réalité complémentaires :

- L'indépendance de la recherche des résultats économiques apporterait plus de créativité et de perspective à l'entreprise,
- La dépendance de l'entreprise des résultats économiques apporterait à la recherche une certaine capacité de transformation des innovations en solutions économiquement viables.

La pandémie que nous vivons constitue une occasion de repenser la relation recherche-industrie.

Indéniablement l'échec du pays de PASTEUR à inventer un vaccin contre le virus de la Covid19 n'est pas en lien avec la capacité de la recherche. Les raisons de cet échec seraient davantage liées au cadre de la relation recherche-industrie.

En effet, les deux vaccins les plus utilisés sont apparus aux USA où nous pouvons observer un cadre de partenariat différent.

Ce bref exposé a montré que le développement industriel que nous avons vécu durant le XX<sup>e</sup> siècle a été initié par les pionniers et a engendré des enjeux sociétaux et économiques d'envergure.

L'importance croissante de ces enjeux et du développement socioéconomique induit par les inventions technologiques a favorisé l'émergence d'institutions importantes visant à accompagner cette dynamique en fournissant des ressources et en organisant la coopération entre la recherche et l'industrie.

Nous sommes passés d'une période où la coopération était initiée et entretenue par les scientifiques-inventeurs et les entrepreneurs-industriels à une période où elle est organisée par les institutions représentant l'université-recherche et l'entreprise-industrie.

D'autres d'institutions publiques interviennent également pour finalement transformer et orienter le cadre de la coopération.

L'AUEG, initialement Les Amis de l'Université, illustre bien ce passage tout en cherchant l'équilibre entre les deux niveaux de coopération.

L'association Les Amis de l'Université a été créée entre ces deux périodes, en 1947, par Paul-Louis MERLIN et Henri PARISELLE ; respectivement ingénieur-entrepreneur et co-fondateur de l'entreprise Merlin-Gerin (avec Gustave GERIN) et recteur de l'Académie.

Les deux fondateurs de l'Alliance université entreprise de Grenoble (AUEG) avaient pris conscience de l'importance de l'innovation et de la synergie et la coopération entre les scientifiques et les industriels pour maintenir un rythme de développement des entreprises par les améliorations technologiques au niveau des formations et de la recherche.

Depuis cette période, l'AUEG continue à jouer son rôle de laboratoire d'idées, grâce aux actions des universitaires et des entrepreneurs qui la composent et grâce au soutien des institutions qui lui font confiance.

Elle a développé un cadre de partenariat unique où les acteurs issus des deux univers coopèrent librement pour initier des projets d'innovation et des perspectives au service de l'écosystème grenoblois.



***Merci de votre attention  
et vos questions !***